

Protokoll der 22. ordentlichen Hauptversammlung des Vereins KITAWAS Kindertagesstätten

Datum:	Zeit:	Ort:	Erstellerin:
Donnerstag, 30. April 2026	19.00 – 20.00 Uhr	Mehrzweckgebäude Allmend Fläscherstrasse 10 7310 Bad Ragaz	Esther Sele

Teilnehmer: Vorstand KITAWAS Kindertagesstätten
Personal KITAWAS Kindertagesstätten
Vereinsmitglieder und Eltern
Behördenvertreterinnen und -vertreter
Gäste
(Anwesende, siehe Präsenzliste im Anhang 2)

Entschuldigt haben sich: siehe Entschuldigungs-Liste im Anhang 1

Traktanden:

1. Begrüssung
2. Wahl der Stimmenzähler
3. Protokoll der letzten Hauptversammlung
4. Jahresbericht der Präsidentin
5. Jahresbericht des Geschäftsführers
6. Jahresbericht Finanzen
7. Vorstand Verabschiedungen & Wahlen
8. Festsetzung der Mitgliederbeiträge
9. Anträge der Mitglieder und des Vorstands
10. Allgemeine Informationen und Umfrage

1. Begrüssung

Die Präsidentin, Frau Monika Grünenfelder, eröffnet die Hauptversammlung und begrüsst alle Anwesenden, insbesondere alle Vereinsmitglieder, die anwesenden Eltern und Aktivmitglieder, die Behördenmitglieder der Partnergemeinden, die Mitarbeiterinnen und Mitarbeiter, die Trägerschaftsvertreterinnen und -vertreter befreundeter Betreuungsorganisationen sowie die ehemaligen Vorstandsmitglieder, zur 22. Hauptversammlung des Vereins KITAWAS Kindertagesstätten im Mehrzweckgebäude Allmend in Bad Ragaz. Die Präsidentin bedankt sich bei allen für das zahlreiche Erscheinen.

Die Präsidentin hält fest, dass die heutige Hauptversammlung rechtmässig nach Art. 15 der Statuten stattfindet, da die Einladung rechtzeitig unter Angabe der Traktanden an die Vereinsmitglieder verschickt wurde. Die Versammlung wird auf Wunsch der Teilnehmenden in Hochdeutsch geführt.

2. Wahl des Stimmenzählers

Als Stimmenzähler/innen werden Thomas Good und Lukas Meier gewählt.

Von den 112 Anwesenden sind 21 stimmberechtigt. Das Einfache Mehr beträgt somit 11 Stimmen.

3. Protokoll der letzten Hauptversammlung

Das Protokoll der 21. HV vom 3. April 2025 kann unter Hinweis in der Einladung auf der Homepage www.kitawas.ch abgerufen werden, weshalb auf das Vorlesen verzichtet wird.

Das Protokoll wird einstimmig genehmigt.

Die Präsidentin dankt Esther Sele, welche das Protokoll verfasst hat.

4. Jahresbericht der Präsidentin

Die Präsidentin verweist auf Ihre Worte im Jahresbericht 2025 und gibt den Anwesenden einen kurzen Einblick in die Facts & Figures 2025:

- 100 Mitarbeiterinnen und Mitarbeitende, davon 21 Auszubildende
- 6 Standorte, bzw. 11 Gruppen, 5 Kitas und 6 Horte
- 746 Kinder, CHF 2,8 Mio. Umsatz
- Finanzierung: ca. 2/3 Elternbeiträge, 1/3 durch die öffentliche Hand

Anschliessend erläutert die Präsidentin die Hauptthemen 2025 von KITAWAS, es sind dies die folgenden:

- Neue Strategie und Vision
- Neue Leistungsvereinbarungen
- Vorbereitung Übernahme Standort Sevelen
- Erweiterung der Geschäftsstelle
- Umfrage der Mitarbeiterzufriedenheit

Weiters erwähnt die Präsidentin die anstehenden Herausforderungen wie das neue Kinderbetreuungsgesetz sowie die Bundesförderung. Es gilt auch, die Angebote zu optimieren und die Finanzierung weiterhin sicherzustellen.

Die Präsidentin verliert ebenfalls einige Worte zur Zusammenarbeit mit den Gemeinden. Hier liegt das Augenmerk auf den neuen Leistungsvereinbarungen, wobei zu erwähnen ist, dass die Gemeinden das soziale Risiko tragen und Kitawas das wirtschaftliche Risiko.

Die Gemeindevertreter nehmen 2x pro Jahr an den Vorstandssitzungen teil und die Präsidentin bedankt sich für die konstruktive und wertschätzende Zusammenarbeit.

Anlässlich der HV gibt die Präsidentin einen kurzen Überblick über das Organigramm.

Sie gibt ebenso einen Überblick über die Arbeit des Vorstandes sowie der verschiedenen Ausschüsse für die Themen Pädagogik und Qualitätssicherung, Infrastruktur & Sicherheitsmanagement sowie Strategie und Finanzen.

Die Präsidentin spricht zudem die Weiterbildung des Vorstandsmitgliedes Simon Stauffacher zu der Thematik des integrierten Risikomanagements in der Kleinkindbetreuung an. Simon Stauffacher erläutert in der Folge dessen Einführung anhand einer Präsentation zu dem vorher erwähnten Thema. Simon Stauffacher bedankt sich bei dieser Gelegenheit für die Mitwirkung von diversen Mitarbeiterinnen und Mitarbeitern.

Die Präsidentin gibt einen Ausblick auf das Geschäftsjahr 2026. In 2026 liegt der Fokus auf der Konsolidierung und beim Tagesgeschäft. Da die hochgerechneten Belegungszahlen ab August 2026 leider unter den Budgeterwartungen liegen, galt es in den letzten Tagen einige wesentliche Personalmassnahmen zur Betriebssicherung zu ergreifen. In einem umfassenden Massnahmenkatalog wurden schon seit einigen Monaten div. Aktivitäten im Bereich der Kostenoptimierung, Sparmassnahmen, Vermarktungssteigerung etc. ergriffen.

Monika Grünenfelder bedankt sich bei allen Mitarbeitenden, den Partnergemeinden, dem Vorstand für ihre Arbeit im vergangenen Jahr.

Der Jahresbericht 2025 wird ohne Wortmeldungen einstimmig genehmigt.

5. Jahresbericht des Geschäftsführers

Der Geschäftsführer informiert die anwesenden Mitglieder und Gäste über das vergangene Vereinsjahr mit folgenden Themen:

Belegung der Kitas und Horte per 31. Dezember 2025

Die Belegung variiert von sehr gut ausgelastet bis eher schwach. Es lässt sich sagen, dass die Hortbelegung gut war. In diesem August kommt ein einkommensstarker Jahrgang in den Kindergarten, was einen weiteren Einfluss auf die Kitabelegung ab August hat.

Der Geschäftsführer bedankt sich bei allen Mitarbeiterinnen und Mitarbeitenden für die Ihre geleistete Arbeit.

Der Geschäftsführer erwähnt und lobt die Abschlüsse der Ausbildungen von Tamara Brenn, Alysha Dieziger sowie Ronja Casutt in diversen Abteilungen.

Der Geschäftsführer beschreibt nochmals kurz die KITAWAS Academy und lobt die erfolgreichen Abschlüsse diverser Mitarbeiterinnen und Mitarbeiter. Er bedankt sich ebenfalls bei den Lernenden für ihren Einsatz und wünscht gute Abschlüsse.

In der Folge gibt der Geschäftsführer einen kurzen Überblick über das NewWork Modell. Er bedankt sich auch für die Vertretung während seines Sabbaticals.

Der Geschäftsführer gibt einen Ausblick auf die Belegung 2026, welche vor allem wie oben erwähnt ab August niedrig ist. Die Nachfrage nach Betreuungsplätzen in den Kindertagesstätten ist im Vergleich zu den Vorjahren tiefer.

Der Geschäftsführer bedankt sich für das Vertrauen der Gemeinde Sevelen, da KITAWAS seit Januar 2026 den dortigen Hort sowie die Kita-Betrieb weiterführt.

Ebenso erwähnt er den gelungenen Tag der offenen Türe in der Melibündte in Mels, in welcher die Kita sowie der Hort Mels beheimatet sind. Die Zusammenarbeit mit der Gemeinde Mels war stets konstruktiv und wertschätzend.

Im Fokus steht weiterhin klar die Betriebssicherung, dazu sind u.a. folgende Anpassungen notwendig:

- Investitions- und Ausgabenstopp
- Personalanpassungen: Vertragsauflösungen /Pensumanpassungen in allen Gruppen
- Veränderung des Vermarktungsfocuses

Die pädagogischen Leitungen werden nochmals kurz vorgestellt, ebenso wie das Jahresthema 2025, nämlich die Beziehungsgestaltung, welches erfolgreich und sehr gewinnbringend in den einzelnen Gruppen umgesetzt wurde.

Anschliessend erhalten alle Anwesenden einen Ausblick in das Jahresthema 2026, welches sich unter dem Titel „Sexualpädagogik“ zusammenfassen lässt. Es fanden und finden laufend Elternabende statt und es werden diverse Formen der Austauschgefässe genutzt. Ein wichtiges Kriterium ist hier u.a. auch die Transparenz.

Anlässlich der heutigen Hauptversammlung werden folgende Mitarbeiterinnen geehrt, welche bereits mehrere Jahre bei KITAWAS tätig sind:

- Vanessa Nigg, 5 Jahre
- Nuria Pietrafesa, 5 Jahre
- Linda Scherrer, 5 Jahre
- Tamara Brenn, 5 Jahre
- Mirjam Halbherr, 20 Jahre

Die vorgenannten Personen werden geehrt und erhielten ein symbolisches Geschenk.

Der Geschäftsführer bedankt sich bei allen Mitarbeitenden, den Partnergemeinden, dem Vorstand für ihre Arbeit im vergangenen Jahr.

Der Jahresbericht des Geschäftsführers sowie die Informationen zum pädagogischen Jahresthema werden ohne Wortmeldungen einstimmig genehmigt.

6. Jahresbericht Finanzen

Die Leitung der Finanzen, Sabrina Gabathuler erläutert den Jahresbericht der Finanzen auf Grund des vorliegenden Jahresberichtes. Erwähnt wird u.a. die tiefe Belegung und obwohl die Ausgabenseite ebenfalls tiefer ausfällt (weniger Essen, weniger Kinder), ist die Aufwandseite nicht im gleichen Masse betroffen.

Die Finanzleitung erläutert die Bilanz per 31. Dezember 2025 und übergibt das Wort an Frau Susanna Gienal, Kontrollstelle.

Die Jahresrechnung 2025 wurde von Claudia Zogg sowie Susanna Gienal geprüft.

Die Jahresrechnung 2025 wird in der Folge ohne Wortmeldungen einstimmig genehmigt.

Die Führung der Buchhaltung 2025 wird ohne Wortmeldungen einstimmig angenommen und das Finanzteam wird mit einem Applaus verdankt.

Die Finanzleitung erteilt Informationen zum laufenden Budget, voraussichtlich sollte die Buchhaltung Ende 2026 einen Gewinn in 4-stelliger Höhe ausweisen.

7. Vorstand Verabschiedungen & Wahlen

Die mehrjährige Amtsdauer von Martina Bizzozero ist mit der heutigen HV abgelaufen. Sie stellt sich nicht wieder zur Wahl.

Die Präsidentin dankt Monika Bizzozero sowie für ihre geleistete Arbeit und Ihr Engagement bei Kitawas. Monika war ein sehr geschätztes Vorstandsmitglied und ein wichtiger Bestandteil des Gremiums. Die Präsidentin wünscht Monika Bizzozero alles Gute für die Zukunft.

Der aktuelle Vorstand setzt sich ab Mai 2026 wie folgt zusammen:

- Monika Grünenfelder, Präsidentin
- Simon Stauffacher, Vize-Präsident
- Dominik Krstic, Ausschuss Strategie & Finanzen
- Sina Wieland, Ausschuss Pädagogik & QS
- Patricia Marthy, Ausschuss Pädagogik & QS

Die Mitglieder des erweiterten Vorstandes setzen sich per 1. April 2026 wie folgt zusammen:

- Gemeinde Wartau, Bruno Seifert (bisher)
- Gemeinde Sargans, Bernhard Hauser (bisher)
- Gemeinde Mels, Thomas Good (bisher)
- Gemeinde Vilters-Wangs, Nirosh Mano (bisher)
- Gemeinde Walenstadt, Nicole Lymann (bisher)
- Gemeinde Bad Ragaz Maria Simmen (bisher)
- Gemeinde Sevelen, Barbara Samu-Schneider (ab Januar 2026)
- Gemeinde Quarten: Heinz Gmür (ab Januar 2026)

Gemäss Art. 24 der Statuten sind die Delegierten nicht von der Mitgliederversammlung zu wählen, sondern werden von den beteiligten Gemeinden delegiert.

Die Präsidentin bedankt sich bei den Delegierten der Gemeinden für das grosse Vertrauen, das sie in die KITAWAS Kindertagesstätten stecken und für ihre gute Unterstützung. Sie sind ein wichtiges Bindeglied zu den Auftragspartnern und tragen zu einer guten und angenehmen Zusammenarbeit bei.

8. Festsetzung der Mitgliederbeiträge

Zu den Aufgaben der Mitgliederversammlung gehört es auch, die Mitgliederbeiträge jährlich festzulegen. Die Präsidentin schlägt vor, dass die Mitgliederbeiträge in der bisherigen Höhe beibehalten werden. Einzel- resp. Familienmitgliedschaften CHF 30.00 / Unternehmungen CHF 120.00. Die Mitgliederbeiträge sind mit ca. CHF 7'000 pro Jahr ein substanzieller Finanzierungsbeitrag von KITAWAS.

Die Beibehaltung der Mitgliederbeiträge wird einstimmig zugestimmt.

9. Anträge der Mitglieder und des Vorstands

Nach Art. 15 Abs. 2 sind Anträge von Mitgliedern an die Mitgliederversammlung dem Vorstand mindestens zehn Tage vor der Durchführung der Mitgliederversammlung schriftlich einzureichen.

Die Präsidentin teilt mit, dass keine Anträge eingetroffen sind.

10. Allgemeine Informationen und Umfrage

Ein Mitglied (Elternteil) ergreift das Wort und erwähnt die Tariferhöhung per 1. Januar 2026 sowie den Ferienabzug, welcher neu abgerechnet wird. Das Mitglied ist zufrieden mit der Organisation und lobt die Arbeit des Betreuungsteams.

Eine Mitarbeiterin fragt nach der Perspektive auf Grund der beschlossenen Massnahmen. Der Geschäftsführer sowie der Vorstand setzen alles daran, dass die bereits getroffenen Massnahmen genügen. Gabriel Dinner erwähnt aber nochmals die tiefen Kinderzahlen und dass es nicht ausgeschlossen werden könne, dass weitere Massnahmen ergriffen werden müssten.

Die Präsidentin dankt allen, die die reibungslose Durchführung dieser HV ermöglicht haben, allen voran Gabriel Dinner, aber auch dem Catering-Team und Bad Ragaz für die Räumlichkeiten.

Der Dank geht auch an die Anwesenden für ihr Erscheinen und ihr Interesse am Verein KITAWAS. Für die Vorstandsmitglieder und den Geschäftsführer ist die Hauptversammlung das wichtigste öffentliche Ereignis im Jahr und ermöglicht es, ihre Arbeit sichtbar zu machen, ihre Ziele und Visionen darzustellen und auch ein Echo darauf einzuholen.

Im Anschluss sind alle zum Apéro eingeladen.

Für das Protokoll:



Esther Sele

Präsidentin:



Monika Grünenfelder

Entschuldigungen 22. Hauptversammlung

- Bernhard Hauser, erw. Vorstand
- Claudia Zogg, Kontrollstelle
- Beat Tinner, RR
- Kinderwelt Tamina, Edith Kohler (Präsidentin)
- Schatzchista Buchs